

Samhällsutvecklingsförvaltningen

Dany Yasso

Tekniska nämnden

Uppföljning av tekniska nämndens strategiska och övrigt prioriterade avtal 2025

Ärendet

Kommunstyrelsen har tagit fram ett program för uppföljning av strategiska avtal. Uppföljningen omfattar all verksamhet som kommunen upphandlar och särskilt de verksamheter som tydligt berör medborgarna. Syftet är att lyfta frågorna om uppföljning och insyn till en politisk strategisk nivå.

Som komplement till programmet har kommunstyrelsen beslutat om riktlinjer, Riktlinjer för avtalsuppföljning. Här framgår att uppföljningen ska vara en del i det årliga kvalitetsarbetet. Syftet med riktlinjerna är att säkra en likvärdig kvalitet i de tjänster som kommunen tillhandahåller oavsett om de utförs i egen regi eller om de utförs av en privat utförare.

Samhällsutvecklingsförvaltningen ansvarar för en mängd avtal, som enligt riktlinjen, inte klassificeras som "strategiska" eftersom de inte bedöms ha någon direkt påverkan på kommuninvånarna, men som har en hög påverkan på verksamheten. Eftersom samtliga avtal ska följas upp på samma sätt och med samma strategi har samhällsutvecklingsförvaltningen gjort bedömningen att de avtal som är av stor vikt för både verksamheten och tekniska nämnden, ska klassificeras som övrigt prioriterade och följas upp av tekniska nämnden.

Tekniska nämnden beslutade den 29 januari 2025 (§ 6) om klassificeringen av tekniska nämndens strategiska och övrigt prioriterade avtal 2025.

Samhällsutvecklingsförvaltningen informerar, med detta ärende, om resultatet av genomförd uppföljning av tekniska nämndens strategiska och övrigt prioriterade avtal 2025.

Samhällsutvecklingsförvaltningens förslag till beslut

Tekniska nämndens beslut

1. Tekniska nämnden noterar uppföljningen av tekniska nämndens strategiska avtal 2025 och överlämnar den till kommunstyrelsen.
2. Tekniska nämnden noterar uppföljningen av tekniska nämndens övrigt prioriterade avtal 2025 och lägger den till handlingarna.

Bakgrund

Den 2 oktober 2023 (§ 143) antog kommunstyrelsen Riktlinjer för avtalsuppföljning. Riktlinjerna omfattar regler om avtalsuppföljning av alla

Samhällsutvecklingsförvaltningen

Dany Yasso

avtal i syfte att skapa en enhetlighet i hur nämnderna följer upp avtal. Riktlinjerna kompletterar också kommunfullmäktiges program för utförare av kommunal verksamhet. Programmet gäller för såväl privata som kommunala utförare av tjänster som riktar sig till kommunens medlemmar.

Enligt riktlinjerna ska varje nämnd klassificera sina aktuella avtal i kategorierna strategiska avtal och övriga avtal. Nämnderna ska fatta beslut om klassificeringen samt följa upp resultatet av genomförd uppföljning.

Tekniska nämnden beslutade den 29 januari 2025 (§ 6) om klassificeringen av tekniska nämndens strategiska och övrigt prioriterade avtal 2025.

Samhällsutvecklingsförvaltningens utredning

I uppföljningen har förvaltningen kontrollerat att leverantörerna fortsatt uppfyller de kvalificeringskrav som ställdes vid upphandlingen, såsom registreringsskyldigheter, ekonomisk ställning, teknisk kapacitet, försäkringar samt krav på giltiga tillstånd och certifikat för aktuell verksamhet. Vidare har volym och pris följts upp för att säkerställa att debitering sker i enlighet med avtal samt att överenskomna volymer levereras. Uppföljning har även skett av kvalitet och leverans, inklusive att tjänster och varor uppfyller avtalade specifikationer och krav, samt att avtalsvillkor efterlevs avseende leveranser, kommersiella villkor, avvikelshantering och tillhandahållande av statistik och uppföljningsmöten enligt avtal.

Uppföljningen av avtalen har bedrivits systematiskt och löpande genom månadsvisa uppföljningar med rapportering till respektive avtalsägare. Kvartalsvisa sammanställningar har redovisats för ledningsgruppen och utgjort underlag för bedömning av avtalens efterlevnad, ekonomi, leverans och identifiering av eventuella avvikelser. Uppföljningsarbetet har möjliggjort tidig upptäckt av brister och avvikelser, vilka har hanterats genom dialog med berörda leverantörer och, vid behov, genom vidtagna åtgärder i enlighet med avtalens villkor.

Under 2025 hade tekniska nämnden fem (5) strategiska avtal och tre (3) övrigt prioriterade avtal. Under tabellen redovisas en kortare beskrivning av hur uppföljningen har genomförts för samtliga avtal.

Strategiska avtal	Övrigt prioriterade avtal
Gatu- och beläggningsentreprenad	Ramavtal Byggentreprenader
Gatudrift och vinterväghållning	Ramavtal Rörarbeten (VS)
Drift och underhåll av VA	Drift av parkmark
Drift av fastighetsmark	
Avfallshämtning i Danderyds kommun	

Strategiska avtal

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso

1. Gatu- och beläggningsentreprenad

Ramavtalet för gatu- och beläggningsentreprenad omfattar huvudsakligen schaktarbete, markarbete, asfaltsbeläggningar, asfaltsfräsning samt anslutande tjänster och barmarksarbeten, som underhåll av kommunens hela infrastrukturnät. Arbetet omfattar både planerat underhåll, åtgärder för akuta beläggningsbehov samt nybyggnation.

Uppföljning har skett löpande genom byggmöten, projekt- och ekonomiavstämningar samt genom planerade och oanmälda platsbesök på projekt och hos entreprenören.

Uppföljningen visar att leveranser har skett i enlighet med avtalade krav. Fakturering har kontrollerats mot avtalets pris- och ersättningsvillkor utan att avvikelser har identifierats.

Kontroller genomförda under 2025 visar att leverantören uppfyller ställda krav avseende ekonomisk och finansiell ställning samt fullgjorda skyldigheter avseende skatter och avgifter. Inga avvikelser har noterats.

2. Gatudrift och vinterväghållning

Ramavtalet omfattar verksamhetsområden för gatudrift av kommunens vägområden samt vinterväghållning och sandupptagning på allmänna vägar, där kommunen är väghållare.

Uppföljning har skett löpande genom stående bygg- och driftmöten samt genom telefonkontakt och mejldialog. Återkommande platsbesök och kontroller har genomförts som en del av uppföljningen.

Uppföljningen visar att leveranser har skett i enlighet med avtalade krav. Fakturering har kontrollerats mot avtalets villkor utan att avvikelser har identifierats.

Kontroller genomförda under 2025 visar att leverantören uppfyller ställda krav avseende ekonomisk och finansiell ställning samt fullgjorda skyldigheter avseende skatter och avgifter. Inga avvikelser har noterats.

3. Drift och underhåll av VA

Ramavtalet omfattar huvudsakligen tillsyn, skötsel och underhåll avseende kommunens VA-verksamhet, såsom ledningsnät, tryckstegringsstationer, vattenkiosker samt avloppspumpstationer och dagvattenpumpstationer.

Uppföljning har skett löpande genom stående bygg- och driftmöten samt genom telefonkontakt och mejldialog. Återkommande platsbesök och kontroller har genomförts som en del av uppföljningen.

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso

Uppföljningen visar att leveranser har skett i enlighet med avtalade krav. Fakturering har kontrollerats mot avtalets villkor utan att avvikelser har identifierats.

Kontroller genomförda under 2025 visar att leverantören uppfyller ställda krav avseende ekonomisk och finansiell ställning samt fullgjorda skyldigheter avseende skatter och avgifter. Under Q2 2025 noterades en mindre avvikelse avseende leverantörens rating. Leverantören har inkommit med en tillfredsställande förklaring och efterföljande uppföljning visar att ratingnivån är stabil.

4. Drift av fastighetsmark

Ramavtalet omfattar huvudsakligen drift av fastighetsmark i Danderyds kommun och av Djursholms AB ägda och inhyrda objekt såsom förskolor, skolor och andra verksamhetslokaler. Avtalet omfattar även beredskap, jour och utförande av vinterväghållning i form av snöröjning och halkbekämpning.

Avtalet trädde i kraft den 1 maj 2025. Uppföljning har skett genom driftsmöten som genomförs cirka varannan månad, med stående punkter avseende leveransuppföljning, fakturering, uppföljning av fordonspark samt arbetsrättsliga villkor. Övrig dialog och separata möten har genomförts vid behov.

Uppföljningen visar att leveranser har skett i enlighet med avtalade krav. Fakturering har kontrollerats mot avtalets villkor utan att avvikelser har identifierats.

Kontroller genomförda under perioden Q2–Q4 2025 visar att leverantören uppfyller ställda krav avseende ekonomisk och finansiell ställning samt fullgjorda skyldigheter avseende skatter och avgifter. Inga avvikelser har noterats.

5. Avfallshämtning i Danderyds kommun

Ramavtalet omfattar kommunalt avfall från hushåll och verksamheter enligt den definition som förekommer i Miljöbalk (1998:809), såsom exempelvis matavfall, trädgårdsavfall, grovavfall, farliga avfall, el-avfall, returpapper, latrintömning, avloppstömning och matavfall i tank.

Uppföljning har skett genom regelbundna avtals- och driftsmöten i enlighet med avtalet. Därutöver har extrainsatta ombudsmöten samt löpande kompletterande möten med fokus på ekonomisk uppföljning genomförts, liksom platsbesök.

Samhällsutvecklingsförvaltningen

Dany Yasso

Uppföljningen visar att leveranserna uppvisar brister i förhållande till avtalade krav och överenskomna rutiner. Genom den aktiva och löpande uppföljningen identifierades under Q2 2025 brister i avvikelserapporteringen, vilka utreddes och åtgärdades. Under Q3–Q4 2025 har brister i leveranserna noterats och vite samt kvalitetsavdrag har utdelats i enlighet med avtalet.

Fakturering har kontrollerats mot avtalets villkor utan att avvikelser har identifierats. Kontroller genomförda under 2025 visar att leverantören uppfyller ställda krav avseende ekonomisk och finansiell ställning samt fullgjorda skyldigheter avseende skatter och avgifter.

Övrigt prioriterade avtal

1. Ramavtal Byggentreprenader

Ramavtalet omfattar i huvudsak hantverkartjänster inom området bygg. Avtalet ska tillgodose kommunens behov av byggarbeten från mindre serviceåtgärder till större investeringsprojekt.

Uppföljning har skett genom byggmöten, ekonomimöten samt kontraktspartsmöten. Avtalens arbetsrättsliga villkor har följts upp genom begäran om utdrag ur parternas, via Skatteverket, registrerade personalliggare samt genom kontroller av underentreprenörer via Creditsafe.

Uppföljningen visar att leveranser har skett i enlighet med avtalade krav. Fakturering har kontrollerats mot avtalens villkor utan att avvikelser har identifierats.

Kontroller genomförda under 2025 visar att leverantörerna uppfyller ställda krav avseende ekonomisk och finansiell ställning samt fullgjorda skyldigheter avseende skatter och avgifter. Inga avvikelser har noterats.

2. Ramavtal Rörarbeten (VS)

Ramavtalet omfattar i huvudsak hantverkartjänster inom området rörarbeten. Avtalet omfattar i åtgärder för service, underhåll och ROT-arbeten.

Uppföljning har skett genom möten med fokus på genomförande av avtal och avtalsuppföljning. Under pågående projekt har även oanmälda platsbesök genomförts.

Uppföljningen visar att vissa brister har förekommit i utförda leveranser. Bristerna har identifierats inom ramen för den löpande uppföljningen, utretts och följts upp i dialog med leverantören.

Samhällsutvecklingsförvaltningen

Dany Yasso

Fakturering har kontrollerats mot avtalets villkor utan att avvikelser har identifierats. Kontroller genomförda under 2025 visar att leverantören uppfyller ställda krav avseende ekonomisk och finansiell ställning samt fullgjorda skyldigheter avseende skatter och avgifter.

3. Drift av parkmark

Avtalet omfattar huvudsakligen drift av parkmark i Danderyds kommun såsom exempelvis parkskötsel, barmarksrenhållning, lövupptagning, vård av gräsytor och vård av planteringar och växter och vård övriga kommunala utomhusmiljöer.

Uppföljning har skett genom återkommande uppföljningsmöten och löpande dialog med leverantören, med fokus på leverans, kvalitet och efterlevnad av avtalade villkor.

Uppföljningen visar att leveranser har skett i enlighet med avtalade krav. Fakturering har kontrollerats mot avtalets villkor utan att avvikelser har identifierats.

Kontroller genomförda under 2025 visar att leverantören uppfyller ställda krav avseende ekonomisk och finansiell ställning samt fullgjorda skyldigheter avseende skatter och avgifter. Inga avvikelser har noterats.

Samhällsutvecklingsförvaltningens bedömning

Samhällsutvecklingsförvaltningen har genomfört uppföljningen av de strategiska och övrigt prioriterade avtalen för 2025 i enlighet med fastställd uppföljningsplan. Uppföljningsarbetet har präglats av en strukturerad och systematisk ansats med löpande kontroller, regelbunden dialog med leverantörer samt återkommande uppföljningsmöten.

Uppföljningen har omfattat såväl leverans och kvalitet som ekonomi, avtalsefterlevnad och uppfyllande av ställda kvalificeringskrav. Genom det löpande uppföljningsarbetet har eventuella brister kunnat identifieras i ett tidigt skede och hanteras genom dialog och vid behov vidtagna åtgärder.

Sammantaget bedömer förvaltningen att uppföljningsarbetet har gett god kontroll över avtalens efterlevnad och bidragit till att säkerställa att avtalade villkor följs samt att leveranser sker i enlighet med nämndens krav och förväntningar.

Konsekvenser för barn och unga

Uppföljningen har tagit hänsyn till konsekvenser för barn och unga i den mån som är kravställt i respektive avtal.

Datum
2026-03-13**Diarienummer**
TN 2024/0805

Samhällsutvecklingsförvaltningen
Dany Yasso

Ekonomiska konsekvenser

Uppföljningens syfte är att säkerställa god ekonomisk hushållning. Samhällsutvecklingsförvaltningen konstaterar att avtalen huvudsakligen uppfyller de ekonomiska krav som har ställts.

Stefan Sorpola
Samhällsutvecklingsdirektör

Katherine Ramos Slott
Administrativ chef

Handlingar i ärendet

1. Tjänsteutlåtande, Uppföljning av tekniska nämndens strategiska och övrigt prioriterade avtal 2025
2. Tekniska nämndens beslut, 2025-01-29 § 6
3. Kommunstyrelsens beslut, 2023-10-02 § 143

Expedieras
Kommunstyrelsen